

Controllerdagen 8 maj 2025

Program

09.00–09.20 Registrering och fika utanför Humanistiska teatern

09.20–09.30 Välkomnande

- Cecilia Lindh, docent, Mälardalens universitet
- Einar Iveroth, docent, Uppsala universitet

09.30–10.20

AI i ledarskapets tjänst: strategier för styrning och införande

AI förändrar snabbt både vår vardag och våra organisationer. För ledare innebär detta stora möjligheter, men också utmaningar kopplade till ledning och styrning. Hur kan man som ledare systematiskt navigera införandet och användningen av AI? Vilka är de största utmaningarna, och var börjar man? Under denna föreläsning diskuterar vi strategiska angreppssätt, praktiska exempel och hur AI kan bli en drivkraft för utveckling och framgång inom organisationens styrning.

- **Anders Hagström**, Head of AI Adoption Private Sector, AI Sweden

10.20–10.35 Bensträckare

10.35–11.25

Strategisk kompetensförsörjning: behöver högre utbildning styras mer eller mindre?

Sverige står inför stora samhällsutmaningar. Arbetsmarknaden förändras, många saknar egen försörjning, och kompetensbrist är påtaglig. 70 procent av Svenskt Näringslivs medlemsföretag har svårt att rekrytera till positioner som kräver högskoleutbildning. Bättre matchning mellan utbildning och jobb är viktigt, och blivande studenter efterfrågar utbildningar som inte bara är intressanta utan också erbjuder karriärmöjligheter, framtidssäkerhet och hög lön. Trots detta är högre utbildning underreformerad, underdiskuterad, och resurstilldelningen har inte förändrats på över 30 år. Politiska reformer och tydligare styrning behövs, liksom ökad samverkan mellan universitet, högskolor och näringslivet, för att möta dessa utmaningar och stärka Sveriges konkurrenskraft.

- **Ulrika Wallén**, ekon.dr och högskolepolitisk expert, Svenskt Näringsliv

11.25–12.40 Lunch

12.40–13.30

Att agera eller inte agera, det är frågan: om konsten att undvika över- och understyrning

Det är vanligt att vi vill ingripa när vi upptäcker problem, avvikelser eller ser förbättringspotential i våra verksamheter. Forskning visar dock att vi tenderar att övertolka händelser som signaler på att det föreligger problem samt överskatta allvaret i de 'problem' vi uppmärksammar. Detta bidrar till att organisationer lägger mycket resurser på onödig och felriktad styrning och förändring som ibland visar sig göra mer skada än nytta. I denna presentation får vi veta mer om vad över- och understyrning är, varför det sker i våra organisationer och hur det kan motverkas.

- **Magdalena Smeds**, biträdande universitetslektor, Linköpings universitet

13.30–13.45 Bensträckare

13.45–14.35

Hållbarhetsrapporteringskrav: strategisk respons och konsekvenser

Företag måste anpassa sig till de förändrade och skärpta rapporteringskrav som följer av EU:s CSRD-direktiv och taxonomireglering, och som nu tas in i svensk lagstiftning. Osäkerheten om vad som

krävs har varit stor och kunskapsbehovet omfattande. Frågan är inte så enkel som att bara rapportera vissa indikatorer enligt standarder. Snarare måste företagen förhålla sig till rapporteringskraven och engagera sig i ofta ganska avancerade och komplexa processer för att kunna tillhandahålla relevant redovisningsinformation. Under sessionen uppmärksammas olika strategier och förhållningssätt som företag har haft till den nya regleringen. Både redovisningsmässiga och hållbarhetsmässiga aspekter tas upp.

– **Magnus Frostenson**, professor, Mälardalens universitet

14.35–15.05 Fikapaus

15.05–15.55

Strategi och riskstyrning i komplexa banker

Stora banker är komplexa organisationer. Det är också organisationer som möter många typer av omfattande risker och där det dagligen fattas betydande riskbeslut. Risktagande, riskhantering och en stark riskkultur utgör kärnan i långsiktigt värdeskapande och misslyckanden kan få allvarlig inverkan på värdeskapandet och på samhället i stort. Det gäller självklart i oroliga tider, men i lika hög grad i goda tider eftersom det är då förutsättningarna skapas och de strukturella riskerna ofta byggs upp. En tydlig strategi, riskstrategi och riskstyrning är avgörande för långsiktigt och stabilt värdeskapande, men är i praktiken svårt och tålamodskrävande att åstadkomma i komplexa organisationer. Rolf Marquardt kommer att ge en kort inblick i hur detta görs i praktiken.

– **Rolf Marquardt**, riskchef, Swedbank

15.55–16.10 Bensträckare

16.10–17:00

The controller at the crossroad: super-accountant or super-consultant?

The controller is traditionally portrayed as the guardian of rational decision making in organizations. The proverbial ‘strong controller’ switches smoothly between tasks and responsibilities, pragmatically combining regulatory compliance with economic optimization. The question is whether we can maintain such an idealistic picture of the controller given the ever-increasing complexity and dynamism of the controlling environment. Will controllers remain strong across domains or will they be forced to become either super-accountants or super-consultants? I will address this question by discussing how trends such as digitization and sustainability affect strong controllership. In my presentation I will refer to educational responses from the unorthodox academic setting of controller education in the Netherlands.

– **Frank Hartmann**, professor, Radboud University

17.00–18.00 Avslutning med snittar, dryck och mingel

